



Zielgruppe

Mitarbeiter und Führungskräfte aus Produktions- und Dienstleistungsunternehmen sowie QM-Verantwortliche.

Zertifizierung

Die Teilnehmer erhalten ein Six Sigma Black Belt Zertifikat, wenn sie die schriftliche Prüfung bestanden haben und ein eigenes Verbesserungsprojekt erfolgreich abgeschlossen haben. Die schriftliche Prüfung findet am letzten Trainingstag statt. Erfolgreich war ein Projekt, wenn es deutlich die Anwendung der Six Sigma Methoden widerspiegelt und wenn die Verbesserungen erfolgreich, also gewinnbringend, im Unternehmen umgesetzt wurden.

Voraussetzungen

Wir bitten jeden Teilnehmer, ein Notebook mit der Software Microsoft Excel® und der Statistiksoftware MINITAB® (Vers. 17, 18 oder 19) mitzubringen.

Zusätzlich muss der Teilnehmer eine Six Sigma Green Belt Zertifizierung gemäß den Statuten der ASQ absolviert haben. Dies schließt die Umsetzung min. eines Six Sigma DMAIC Projekts ein.

Das Black Belt Zertifikat bedingt eine ausbildungs- begleitende, dokumentierte Projektarbeit. Der Trainings- ablauf und die Trainingsinhalte unserer Zertifizierung entsprechen dem Vorbild der American Society for Quality (ASQ). Die Qualifizierung übertrifft die Anforderungen der internationalen Six Sigma Norm „Quantitative Methoden in der Prozessverbesserung – Six Sigma“:

Teil 1: DMAIC Methodik - ISO 13053-1:2011
Teil 2: Werkzeuge und Techniken - ISO 13053-2:2011

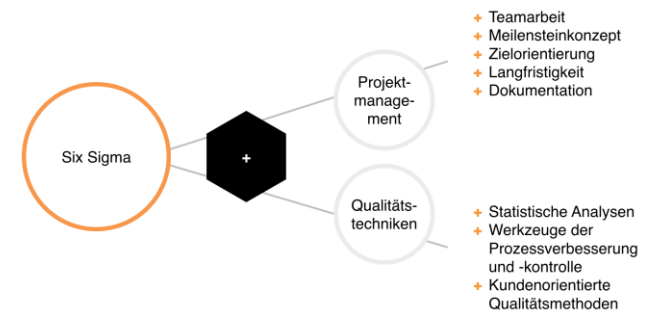
Six Sigma Black Belt Seminar mit Zertifikat gemäß den Statuten des ASQ Standards



Leistung und Kosten

- Verpflegung während der 10 Seminartage
- Six Sigma Schulungsunterlagen (Ordner und digital)
- Unterstützung bei der Projektauswahl
- Projektcoaching optional zubuchbar
- Preis pro Teilnehmer: 5.800,- € zuzgl. MwSt.
- 10% Firmenrabatt bei mehreren Teilnehmern

Die Erfolgsformel



Termin und Ort

Vorgesehen sind 2 Module a 5 Tage mit einem Abstand von ca. 4 Wochen.

Geplante Termine: Modul 1: 20. – 24. Januar 2020
Modul 2: 02. – 06. März 2020

Ort: Seminar-Hotel mit Übernachtungsmöglichkeit im Raum Aachen

- 2 x 5 Tage inkl. Prüfung
- Projektbewertung
- Projektbetreuung optional

Q+ Consulting

Ziel unseres Beratungs- und Trainingsansatzes ist der Aufbau einer persönlichen und organisationsumfassenden **Qualitätssouveränität**.

Dies gelingt nur hierarchie- und abteilungsübergreifend mit einem hohen Maß an intrinsischer Eigenmotivation aller Mitarbeiter – vor allem der des Managements. Mindset und Toolset müssen zusammentreffen:

Zur gleichen Zeit, im richtigen Takt, im richtigen Maß.

Involvierte Mitarbeiter bilden die Basis, erprobte Methoden und Vorgehensweisen aus dem Lean Six Sigma Konzept weisen den Weg, Leidenschaft in der Anwendung ist der Schlüssel!

Wir bieten praxiserprobte und –relevante Programme in folgenden Disziplinen an:

(Q) Klassische Q-Techniken und Q-Management

(Q+) Konzepte zur nachhaltigen Prozessverbesserung mittels umfassend organisierter (Q+) Kampagnen

(Q++) Qualitätskultur: Programme zur Formierung eines organisationsumfassenden (Q++) Mindsets

Alle Schulungen und Beratungsformate werden von praxiserfahrenen Dozenten / Senior Beratern umgesetzt, so dass die Transferhürde zwischen Theorie und Adaption ins eigene Arbeitsumfeld auf ein Minimum reduziert wird.

Q+ Consulting

Brabantstraße 77a - 52070 Aachen
+49 (0) 241 47581236
info@qplusc.de
www.qplusc.de

Das Seminarprogramm

1. Tag: Organisation und Strategie

- Six Sigma in der Unternehmensstrategie
- Äußere und innere Kräfte eines Unternehmens
- Methoden der Strategieerarbeitung (PEST, MOST, Ressource Audit, 5 Forces, SWOT)
- Stakeholder Management

2.Tag: Change Management und Team

- Grundlagen des Change Managements
- Kommunikationsstrategien
- Teamdynamik
- Teamtraining

3.Tag: Phase 1: DEFINE

- Projektbestimmung und –abgrenzung
- Voice of the Customer und Problembeschreibung
- Analytical- und Projektmanagementtools

4.Tag: Phase 2: MEASURE

- Deskriptive Statistik und erweiterte Methoden der Trendanalyse
- Identifikation alternativer Verteilungen sowie Daten-transformationsoptionen
- Handhabung nicht-normalverteilter Datenlagen bei der Prozessfähigkeitsanalyse

5.Tag: Phase 3: ANALYSE

- Beurteilende Statistik und Modellierung multipler, nicht-linearer Regressionsmodelle
- Hypothesentests, Fehler 1. und 2. Art, t-Test, F-test, Chi²-Test
- Allgemeine ANOVA

6. Tag: Phase 4: IMPROVE

- Design of Experiment (DoE): Versuche planen und auswerten
- Vollfaktorielle und teilfaktorielle Versuchspläne
- Wirkungsflächenversuche und optimierte Versuchskonzepte (D-Optimal)

7.Tag: Phase 5: CONTROL

- Statistische Prozesskontrolle SPC
- Regelkartentypen (x-quer / s, R, np, p, c, u)
- Projektabschluss

8.Tag: Lean Management

- Das Toyota Produktionssystem
- Wertschöpfung und die Wertstromanalyse
- TPM – Total Productive Maintenance

9.Tag: Design for Six Sigma (DFSS)

- Quality function deployment (QFD)
- FMEA für administrative Prozesse
- Design for manufacturing / analysis / service

10.Tag: Prüfung und Schulungsabschluss

- Schriftliche Six Sigma Black Belt Prüfung
- Präsentation der DMAIC-Phasen